УТВЕРЖДАЮ
Заместитель министра
образования и науки
Хабаровского края
Зотова Ю.В. Зотова
"15" 06 2021 г.

ПРОТОКОЛ № 3

заседания проектного офиса регионального проекта
«Практика эффективного управления»

от 11.06.2021

Председательствующий: Зотова Ю.В.
Секретарь: Перминова О.П.

Присутствовали:
Матаржук Е.В., Шубина С.В., Перминова О.П., Ефремова Н.А., Осеева Е.И., Гаркуша Н.В., Сеник Н.И., Чикишева Н.А., Сандакова Е.Н.

ПОВЕСТКА ЗАСЕДАНИЯ:

О результатах мониторинга по формированию резерва управленческих кадров и подготовке школьных управленческих команд

СЛУШАЛИ:

Осееву Е.И., проректора по НИР КГАОУ ДПО ХК ИРО, которая доложила о проведенных организационных мероприятиях о создании кадрового резерва, подготовке школьных управленческих команд.

О включении в состав резерва руководителей образовательных организаций Хабаровского края перспективных педагогических работников согласно приложению, распределить участников резерва руководителей по трем уровням готовности к занятию управленческой деятельностью: «высокий», «базовый» и «перспективный» (Приложение 1).

В целях формирования кадрового резерва управленческих кадров из числа высококвалифицированных специалистов, способных профессионально и эффективно осуществлять управленческую деятельность в сфере образования Хабаровского края специалистами кафедры менеджмента в образовании ХК ИРО было проведено входное тестирование (личностно-профессиональная диагностика) резервистов.

О результатах оценки личностных, деловых и профессиональных качеств участников кадрового резерва (оценка личностных и управленческих

компетенций, необходимых для замещения руководящих должностей образовательных организаций Хабаровского края).

Об определении уровня личностных, деловых и професиональных качеств, необходимых в профессиональной деятельности руководителя и необходимых для замещения руководящих должностей.

О программе подготовки кадрового резерва «Команда будущего» (Приложение 2).

Об итогах тестирования кандидатов на участие в кадровом резерве: в тестировании приняли участие 99 работников образовательных организаций Хабаровского края 79 образовательных организаций и ОМСУ (Управление образования районов Хабаровского края), в том числе 46 заместителей руководителей, 29 учителей, 20 воспитателей, 1 инспектор по кадрам СОШ, 1 методист ДО, 1 начальник отдела КГБОУ «Созвездие» и 1 главный специалист управления образования района из 8 городских общеобразовательных организаций и 10 сельских образовательных организаций.

По результатам обработки документов выявлено, что более 40% резервистов на занятие должности руководителей образовательных организаций старше 35 лет. Из числа участников кадрового резерва 97% – женщины, 3% - мужчины. (Приложение 3).

О распределении резерва руководителей по трем уровням готовности к занятию управленческой деятельностью: «высокий», «базовый» и «перспективный» (Приложение 4).

Список включенных в резерв руководителей образовательных организаций Хабаровского края (Приложение 5).

В соответствии с реализацией плана-графика курсовой подготовки КГАОУ ДПО ХК ИРО проводится обучение на курсах повышения квалификации по ДПП руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций края.

Проведено *обучение управленческих команд* 64 общеобразовательных организаций (руководители, заместители руководителей, педагогические работники) что составляет 16% всех общеобразовательных организаций края по программам:

- «Образовательная среда современной школы: механизмы развития», 72 час., март-апрель, ноябрь-декабрь 2021 года с охватом 166 чел.;

- «Инструменты эффективного управления ОО, находящейся в сложных социальных условиях и имеющей низкие образовательные результаты», в дистанционном формате, 36 час., апрель-май 2021 года, с охватом 36 чел.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Принять к сведению информацию о результатах мониторинга по формированию резерва управленческих кадров и подготовке школьных управленческих команд.

2.Предложить ученому совету ХК ИРО утвердить Программу подготовки кадрового резерва руководителей образовательных организаций Хабаровского края «Команда будущего» (Приложение 2).

3.ХК ИРО обеспечить условия для обучения кадрового резерва и школьных управленческих команд по адресным образовательным программам, разработанных с учетом результатов оценки компетенций резервистов образовательных организаций в Хабаровском крае и направленных на развитие управленческих компетенций. Обеспечить развитие форм: обучение на стажировочных площадках, сетевые взаимодействия, социальные партнерства с организациями/предприятиями на основании договоров/соглашений; наставничества-менторства, тьюторства (как возможность вовлечения школ-лидеров для работы в форматах «Школа-школе», «Директор-директору», «Учитель-учителю», обеспечивающие адресную методическую поддержку, сопровождение, консультирование в правовых, информационных, организационно-управленческих, дидактических, методических, финансово-экономических и др. вопросах повышения качества образования); объединения педагогов (профессиональные сообщества); развитие методов неформального образования, с охватом 100% руководителей и педагогических работников - семинары/вебинары, научно-практические конференции, круглые столы, и др.

2. ХК ИРО обеспечить разработку и реализацию программ повышения квалификации для школьных управленческих команд и участников кадрового резерва трех уровней готовности к занятию управленческой деятельностью (на основе проведенного анализа тестирования участников кадрового резерва):

– КПК «Пять шагов до старта успешной инновации» 48 ч. (сентябрь-октябрь 2021 г.)

– КПК «Управление в сфере образования» 72 ч. (сентябрь – декабрь 2021 г.)

– КПК «Развитие управленческих компетенций современного руководителя» 72 ч. (февраль – май 2022 г.)

– КПК «Особенности управления дошкольной образовательной организацией» 72 ч. (февраль – май 2022 г.)

Секретарь: Перминова О.П.

Приложение 1

СПИСОК

включенных в резерв руководителей образовательных организаций Хабаровского края

№ п/п	Ф.И.О.	Место работы	Должность
1.	Ходжер Елена Владимировна	МБОУ СОШ №5 г.Амурск Амурский муниципальный район	Заместитель директора
2.	Савина Тамара Николаевна	МБОУ СОШ №5 г.Амурск Амурский муниципальный район	Учитель
3.	Боева Ирина Петровна	КГКОУ ШИ №14г.Амурск Амурский муниципальный район	Заместитель директора
4.	Попикова Наталья Александровна,	КГКОУ ШИ №14г.Амурск Амурский муниципальный район	Учитель
5.	Тонких Ольга Александровна,	КГКОУ школа № 4г.Амурск Амурский муниципальный район	Педагог-психолог
6.	Парыгина Елена Ивановна	МДОУ ДС №49г.Амурск Амурский муниципальный район	Педагог-психолог
7.	Коленченко Екатерина Александровна	КГКОУ ШИ №10 г.Бикин Бикинский муниципальный район	Учитель-дефектолог
8.	Хмарук Светлана Владимировна	КГКОУ ШИ №10 г.Бикин Бикинский муниципальный район	Учитель
9.	Соколовская Ирина Оскаровна	КГКОУ ШИ №10 г.Бикин Бикинский муниципальный район	Заместитель директора
10.	Васильева Антонина Юрьевна	КГКОУ ШИ №11г.Бикин Бикинский муниципальный район	Заместитель директора
11.	Каун Екатерина Сергеевна	МБОУ СОШ п. Дормидонтовка Вяземский муниципальный район	Заместитель директора
12.	Зудилина Надежда Михайловна	МБОУ ООШ п. Капитоновка Вяземский муниципальный район	Учитель
13.	Шмат Кира Сергеевна	КГКОУ ШИ №12 г. Вяземский Вяземский муниципальный район	Заведующий службой сопровождения и здоровьесбережения
14.	Кравцова Светлана Викторовна,	КГКОУ ШИ №12 г. Вяземский	Заместитель директора

		Вяземский муниципальный район	
15.	Лупекина Анастасия Игоревна,	КГКОУ ШИ №12 г.Вяземский Вяземский муниципальный район	Старший воспитатель
16.	Донских Елена Сергеевна	МОУ СОШ№ 23 г. Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
17.	Суркова Елена Станиславовна	КГБОУ «Школа №3»г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
18.	Тарасова Анна Владимировна	МОУ СОШ №24г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
19.	Баранова Екатерина Александровна	МОУ Гимназия 1г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
20.	Кочергина Елена Владимировна	МОУ Гимназия 9г.Комсомольск-на-Амуре	преподаватель-организатор ОБЖ
21.	Фролова Светлана Владимировна	МОУ Гимназия 45г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
22.	Малышева Лилия Александровна	МОУ СОШ №3 г. Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
23.	Патрина Татьяна Евгеньевна	МОУ СОШ №51г. Комсомольск-на-Амуре	Учитель
24.	Петровская Татьяна Анатольевна	МОУ СОШ №35г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
25.	Орлова Наталья Владимировна	МОУ СОШ №4г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
26.	Голозубова Ольга Николаевна	МОУ СОШ №42 г. Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
27.	Петрова Анастасия Анатольевна	МОУ СОШ №13г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель
28.	Мерцалова Олеся Александровна	МОУ СОШ №13г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель
29.	Ивницкая Татьяна Николаевна	МОУ СОШ №32г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
30.	Удовенко Анна Станиславовна	МБОУ ДО Кванториум г. Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
31.	Калиниченко Наталья Федоровна	МОУ ДО ДТДиМ г. Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
32.	Краснова Надежда Валерьевна	МДОУ ДС №106г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
33.	Таранюк Мария Васильевна	МДОУ ДС №109г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
34.	Смирнова Ольга Юрьевна	МДОУ ДС №67г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
35.	Чернышова Анна Эдуардовна	МДОУ ДС №78г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель

36.	Ступенко Елена Александровна	МДОУ ДС №78г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
37.	Курбатова Марина Валерьевна	МДОУ ДС №83г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
38.	Кришкевич Екатерина Дмитриевна	МДОУ ДС №126г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
39.	Алексеева Елена Александровна	МДОУ №5г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
40.	Корнеева Анастасия Игоревна	МДОУ ДС №45г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
41.	Барилова Екатерина Леонидовна	МДОУ ДС №46г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
42.	Пиньтя Виктория Ивановна	МДОУ ДС №94г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
43.	Котова Анастасия Александровна	МДОУ ДС № 120г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
44.	Егорова Минзилэ Гильмановна	МДОУ 1 ДС № 02г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
45.	Голюк Оксана Александровна	МДОУ ДС № 23 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
46.	Семенова Людмила Викторовна	МДОУ ДС № 53 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
47.	Васильева Нелли Владиславовна	МДОУ ДС № 7г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
48.	Осипова Татьяна Александровна	МДОУ ДС № 71г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
49.	Белоусова Ксения Александровна	МДОУ ДС № 121г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
50.	Курильская Елена Владимировна	МДОУ ДС № 18г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
51.	Сурова Александра Константиновна	МДОУ ДС № 38г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
52.	Еремина Татьяна Евгеньевна	МДОУ ДС № 100г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель-логопед
53.	Кукушкина Полина Александровна	МДОУ ДС № 118 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
54.	Гринько Анастасия Геннадьевна	МДОУ ДС № 131г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
55.	Ушакова Любовь Александровна	МДОУ ДС № 136г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
56.	Маслова Татьяна Александровна	МДОУ ДС «Карусель» г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
57.	Гореликова Виктория Владимировна	МДОУ ДС «Карусель» г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
58.	Гудцова Юлия Сергеевна	МДОУ ДС № 29г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель

59.	Резникова Татьяна Николаевна	МДОУ ДС № 29г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
60.	Ульянова Елена Васильевна	КГКОУ ШИ№9с.Переяславка муниципального района им.Лазо	Заместитель директора
61.	Мазурова Ольга Анатольевна	МБОУ СОШ 2 г.Николаевск-на-Амуре	Заместитель директора
62.	Коржуева Татьяна Викторовна	КГКОУ ШИ 16г.Николаевск-на-Амуре	Заместитель директора
63.	Онищенко Кирилл Дмитриевич	МДОУ №40г.Николаевск-на-Амуре	Воспитатель
64.	Шеляг Наталья Яковлевна	МБОУ СОШ №5г.Николаевск-на-Амуре	Инспектор по кадрам
65.	Туркель Татьяна Васильевна	МБДОУ ДС №44 г.Николаевск-на-Амуре	Старший воспитатель
66.	Наумова Констанция Константиновна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Заместитель директора
67.	Ошкукова Юлия Борисовна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель
68.	Лаптев Андрей Юрьевич	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель
69.	Лысковская Маргарита Ивановна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель
70.	Сковородина Ольга Васильевна	МКОУ СОШ №1 п.Охотск Охотский муниципальный район	Учитель
71.	Сидоренко Дарья Александровна	МКОУ СОШ №1 п.Охотск Охотский муниципальный район	Заместитель директора
72.	Бондаренко Наталья Владимировна,	МБОУ СОШ №6 Советско-Гаванский муниципальный район	учитель-логопед
73.	Курицина Ирина Александровна	МБОУ СОШ №14 Советско-Гаванский муниципальный район	Учитель
74.	Ананьева Наталья Анатольевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель
75.	Воронов Иван Иванович	КГАОУ ДПО ХК ИРО, отдел развития инновационной и научно-исследовательской работы	Старший методист
76.	Блинова Олеся Андреевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель
77.	Комина Евгения Валерьевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Заместитель директора
78.	Романенко Александра Витальевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель
79.	Тезева Елена Михайловна	КГКОУ ШИ4 г.Хабаровск	Заместитель директора

80.	Соколова Галина Алексеевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Заместитель директора
81.	Савицкая Юлия Дмитриевна	КГКОУ ШИ №6 г.Хабаровск	Учитель
82.	Рогоза Полина Александровна	КГКОУ ШИ №6 г.Хабаровск	Учитель
83.	Прудецкая Наталья Александровна	ШИ №6г.Хабаровск	Учитель-логопед
84.	Грибкова Ольга Юрьевна	МБОУ СОШ №52г.Хабаровск	Учитель
85.	Слободянюк Мария Геннадьевна	КГАОУ ДО Центр развития творчества детей г.Хабаровск	Заместитель генерального директора
86.	Больбат Наталья Ярославовна	МБОУ СОШ с.Таежное Хабаровский муниципальный район	Учитель
87.	Русскова Александра Евгеньевна	МБОУ СОШ с.Богородское Ульчский муниципальный район	Заместитель директора
88.	Заика Наталья Борисовна	КГБОУ «Краевой детский центр «Созвездие» г.Хабаровск	Заместитель генерального директора
89.	Соболева Вера Сергеевна	КГБОУ «Краевой детский центр «Созвездие» г.Хабаровск	Начальник отдела
90.	Косолапова Алена Анатольевна	МБДОУ ДС с. Бриакан муниципальный район имени Полины Осипенко	Воспитатель
91.	Богдашкина Светлана Викторовна	Управление образования, Бикинский муниципальный район	Главный специалист
91.	Высоцкая Ирина Валерьевна	МБОУ СОШ п. Де-Кастри, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора
92.	Ляхова Ирина Владимировна	МЬОУ ООШ с. Савинское, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора
93.	Андросова Дарья Алексеевна	МБОУ СОШ с.Сусанино, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора
94.	Русскова Виктория Евгеньевна	МБОУ СОШ с. Тахта	Учитель

Приложение 2

ПРОГРАММА
подготовки кадрового резерва «Команда будущего»

Паспорт программы

Наименование программы	Программа подготовки кадрового резерва «Команда будущего»
Заказчик программы	Министерство образования и науки Хабаровского края
Нормативное основание для разработки программы	- Указ Президента РФ от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; - Национальный проект «Образование», утвержден Президиумом Света при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24.12.2018 г. №16; - Распоряжение министерства образования и науки Хабаровского края от 18.08.2020 № 796 «Об утверждении положения о резерве руководителей образовательных организаций Хабаровского края «Команда будущего»; - Проект министерства образования и науки Хабаровского края «Практика эффективного управления» (утвержден протоколом проектного офиса № 1 от 23.04.2021 г.).
Разработчик программы	КГАОУ ДПО ХК ИРО
Исполнители программы	КГАОУ ДПО ХК ИРО
Цель программы	Формирование резерва управленческих кадров из числа высококвалифицированных специалистов, способных профессионально и эффективно осуществлять управленческую деятельность в сфере образования края, стимулирование активного профессионального роста сотрудников образовательных организаций, мотивированных на достижение стратегических целей системы образования.
Задачи программы	-личностно-профессиональное развитие участников резерва на принципах "обучения действием"; - развитие управленческих компетенций.
Сроки реализации программы	2021-2022 гг.
Ожидаемые результаты	- Формирование устойчивого квалифицированного состава кадрового резерва, включающего представителей от каждого муниципального образования «Команда будущего» - Непрерывность замещения выбывающих штатных руководителей. - Создание системы мотивации профессионального роста.

Основные принципы реализации программы	*Принцип целостности* означает единство всех составных частей общего процесса, которое обеспечивается взаимопроникающими связями между составными элементами. Целостность работы с представителями резерва управленческих кадров обеспечивается за счет интеграции различных составляющих программы в единый процесс сопровождения личностно-профессионального развития и карьерного роста, в центре которого находится динамика личностно-профессиональных и управленческих ресурсов каждого участника резерва. *Принцип комплексности* подразумевает, что в процессе сопровождения личностно-профессионального развития и карьерного роста лиц, находящихся в резерве управленческих кадров, происходит динамика личностно-профессиональных и управленческих ресурсов, которая проявляется как в изменении показателей управленческой готовности в целом, так и ее составляющих, а также отдельных управленческих мета-компетентностей в зависимости от уровня потенциала развития самого участника резерва. *Принцип развития* предполагает, что каждое направление программы носит развивающий характер, результатом каждого направления выступает та или иная динамическая характеристика управленческой готовности представителя резерва управленческих кадров. *Принцип индивидуализации* обеспечивается за счет опоры на индивидуальные особенности личностно-профессиональных и управленческих ресурсов представителей резерва управленческих кадров, выявленных с помощью оценки (личностно-профессиональной диагностики), а также учета их индивидуальных образовательных потребностей, направленных на развитие личностно-профессиональных и управленческих ресурсов. *Принцип персонализации* опирается не только на учет индивидуальных особенностей личностно-профессиональных и управленческих ресурсов, но и на субъективный опыт, собственную позицию и роль, личное отношение, индивидуальный темп и интенсивность рабочей и учебной нагрузки на каждого участника резерва.
Показатели оценки эффективности реализации программы	- прохождение обучения по программам ПК, направленных на развитие управленческих компетенций; - наличие признанных и подтвержденных профессиональных и управленческих достижений участников резерва; - участие в реализации значимых для образования края проектов.

Основные мероприятия программы:

Уровень готовности к занятию управленческой деятельностью	«высокий»	«базовый»	«перспективный»
Организационные мероприятия	1. Выявление личностных, деловых и профессиональных качеств, необходимых для замещения руководящих должностей входное тестирование - май 2021 г 2.Формирование плана развития кадрового резерва май 2021 г 3. Закрепление кураторов за каждым резервистом – июнь 2021		

<table>
<tr><td></td><td colspan="2">4 Разработка индивидуальных планов подготовки лиц, включенных в кадровый резерв – июнь 2021 г.
5. Вебинар установочный – июнь 2021 г.
6. Участие в августовской научно-практической конференции</td></tr>
<tr><td rowspan="6">Развитие управленческой готовности резервистов</td><td colspan="2">1 этап (сентябрь-декабрь 2021 г.)</td></tr>
<tr><td>1. Обучение в ХК ИРО по программе повышения квалификации: "Пять шагов до старта успешной инновации" (48 ч.) – сентябрь-октябрь 2021 г.

2.Разработка инновационного проекта (программы) для дальнейшего участия в конкурсе инновационных проектов (программ) на присвоение статуса в инновационной инфраструктуре сферы образования края 2022-2023 году – ноябрь – декабрь 2021 г.</td><td>Обучение в ХК ИРО по программам повышения квалификации:

1.Курсы ПК «Управление в сфере образования» в очно-заочной форме обучения (72 ч.) – сентябрь-декабрь 2021 г.</td></tr>
<tr><td colspan="2">2 этап (январь – июнь 2022 г.).</td></tr>
<tr><td>Деятельность в рамках инновационной инфраструктуры сферы образования края</td><td>Курсы ПК (общее образование) «Развитие управленческих компетенций современного руководителя» в очно-заочной форме обучения с включением модулей стажировки в образовательных организациях края – февраль-май 2022 г. (72 ч.)
Курсы ПК (дошкольное образование) «Особенности управления дошкольной образовательной организацией» – февраль-май 2022 г. (72 ч.)
Итоговая аттестация (тестирование) – июнь 2022 г.
Направление информации главам муниципальных образований о результатах обучения август 2022 г.</td></tr>
<tr><td colspan="2">3 этап (сентябрь – декабрь 2022 г.)</td></tr>
<tr><td colspan="2">Привлечение резервистов к экспертной и аналитической работе; к наставничеству; к проектной деятельности; к участию в качестве спикеров в экспертных дискуссиях и проблемно-аналитических</td></tr>
</table>

	сессиях; к выступлениям на семинарах-совещаниях, конференциях; к публикациям научно-практических материалов; к участию в фокус-группах для подготовки оперативной информации по актуальным вопросам образования	
	Временное замещение отсутствующих руководителей и специалистов на период их командировок, отпусков и т.п.	Стажировка в качестве помощника руководителя в образовательных организациях края (по согласованию с ОМСУ)

Приложение 3

1.1 Анализ результатов выполнения заданий диагностической работы участниками кадрового резерва образовательных организаций

Участникам тестирования было предоставлено 50 вопросов диагностического теста. Каждый участник выполнил один диагностический тест.

В качестве показателей для сравнительной характеристики результатов участников тестирования мы определили: количество баллов по результатам диагностического теста. Так общее количество баллов, набранное участниками за весь диагностический тест, средний балл за всю диагностический тест, а также процент участников, набравших максимальное количество баллов за задания диагностического теста.

Максимально возможное количество баллов, которое участник мог получить за выполнение всей диагностической работы, составило 100 баллов. (по 2 балла за каждый правильно проработанный вопрос). Результаты представлены на рис.1. в количественном выражении правильных ответов и рис. 2. в процентном выражении правильных ответов респондентов.

Был определен наличный уровень индивидуальных особенностей личностно-профессиональных и управленческих ресурсов резервистов, что легло в основу разделения всех участников программы на три уровня

- **высокий** – участник резерва руководителей готов к назначению на управленческую должность: компетенции, образование, стаж, опыт и общий уровень его подготовки соответствуют требованиям определенной должности
- **базовый** – участник резерва руководителей может претендовать на занятие управленческой должности после получения дополнительного профессионального образования и приобретения стажа работы на педагогических или руководящих должностях не менее пяти лет
- **перспективный** – участник резерва руководителей может претендовать на замещение управленческой должности после специальной подготовки (получение дополнительного профессионального образования, прохождения стажировок) и приобретения стажа работы на педагогических или руководящих должностях не менее пяти лет

Так по 98 баллов за прорабтанный тест показали 2 участника тестирования, что составляет 2 % участников кадрового резерва. От 90 до 82 баллов набрали соответсвенно 14 участников кадрового резерва, это 14,2 % участников кадрового резерва. Данные резервисты, составляющие 16,2 % участников программы вошли в состав резерва руководителей образовательных организаций «высокого» уровня.

По 10 участников тестирования получили баллы 76 и 62 соответсвенно (что составляет 20,2%). Остальные 50 резервистов (50,5%), показали результаты от 78 баллов до 56. Таким образом, всего в состав участников резерва руководителей образовательных организаций «базового» уровня вошли 70 чел, то есть 70,6 % резервистов.

13 резервистов набрали менее 55 баллов и вошли в состав участников резерва руководителей образовательных организаций «перспективного» уровня, составило 13,2% участников программы.

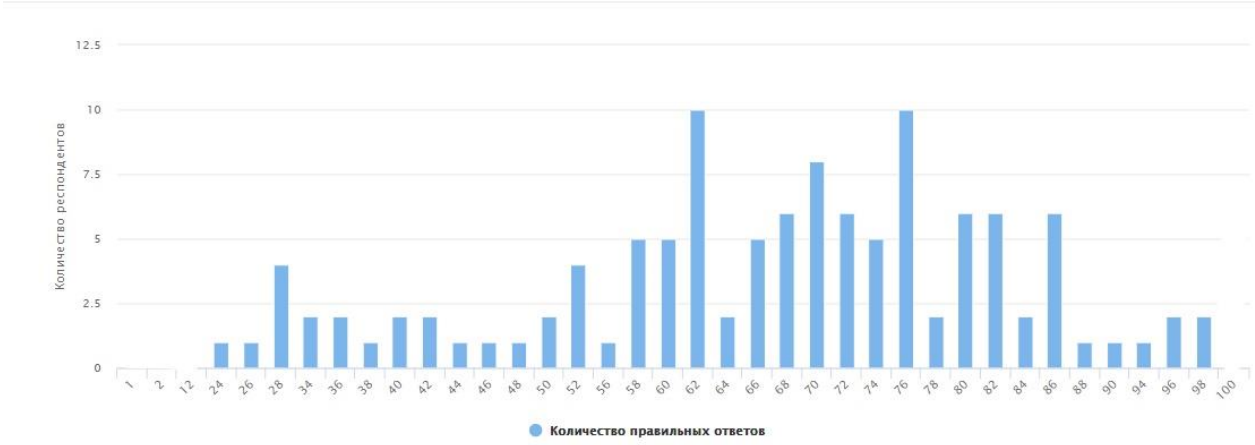

Рис.1. Количество правильных ответов участников резерва руководителей образовательных организаций Хабаровского края

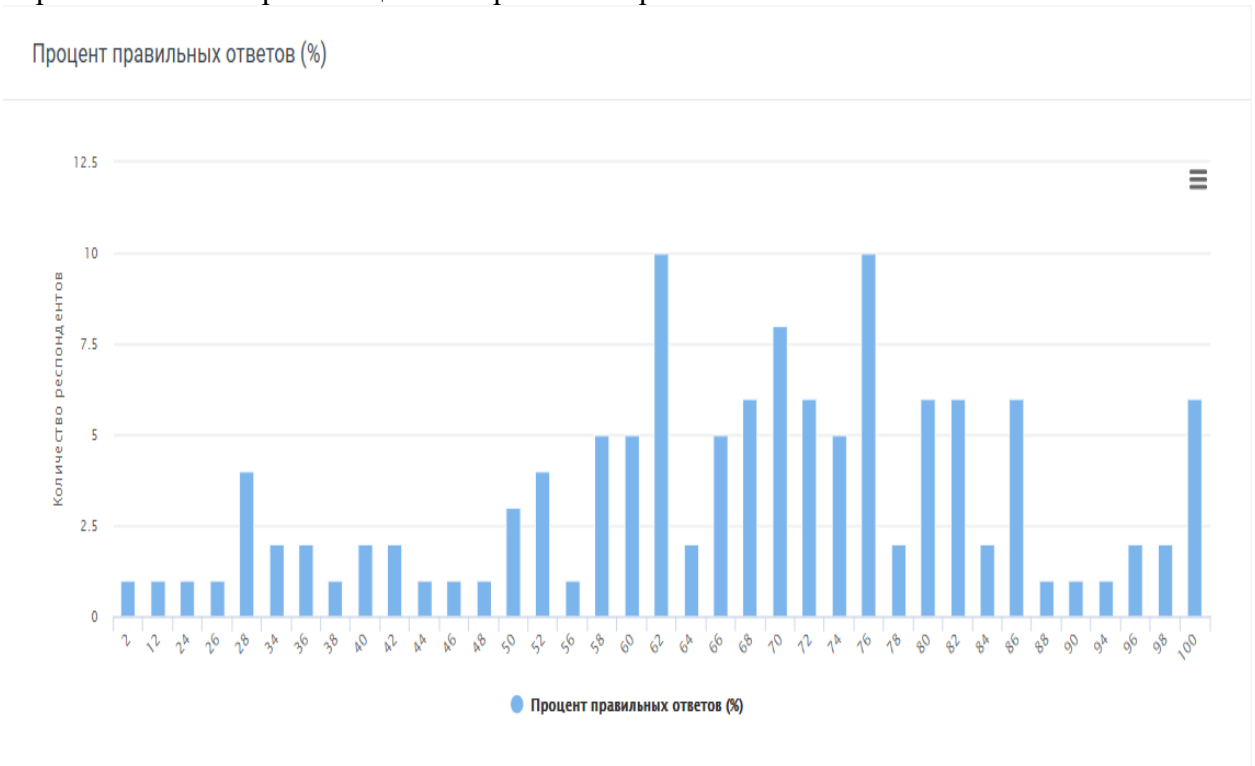

Рис. 2 Процент правильных ответов участников резерва руководителей образовательных организаций Хабаровского края

Соотнесение результатов тестирования, участников резерва руководителей образовательных организаций, с оценочной шкалой представлено на рис.3. Исходя из оценочной шкалы можно видеть распределение оценок участников:

Если 80 < значение =< 100 → 5

Если 55 < значение =< 80 → 4

Если 35 < значение =< 55 → 3

Если значение <= 35 → 2

Так оценке «*отлично*» соответствуют результаты 16 резервистов.
Оценка «*хорошо*» получена 70 резервистами и составляет самый большой процент претендентов на должности руководителей образовательных организаций Хабаровского края.
Оценку «*удовлетворительно*» получили 13 участников программы.

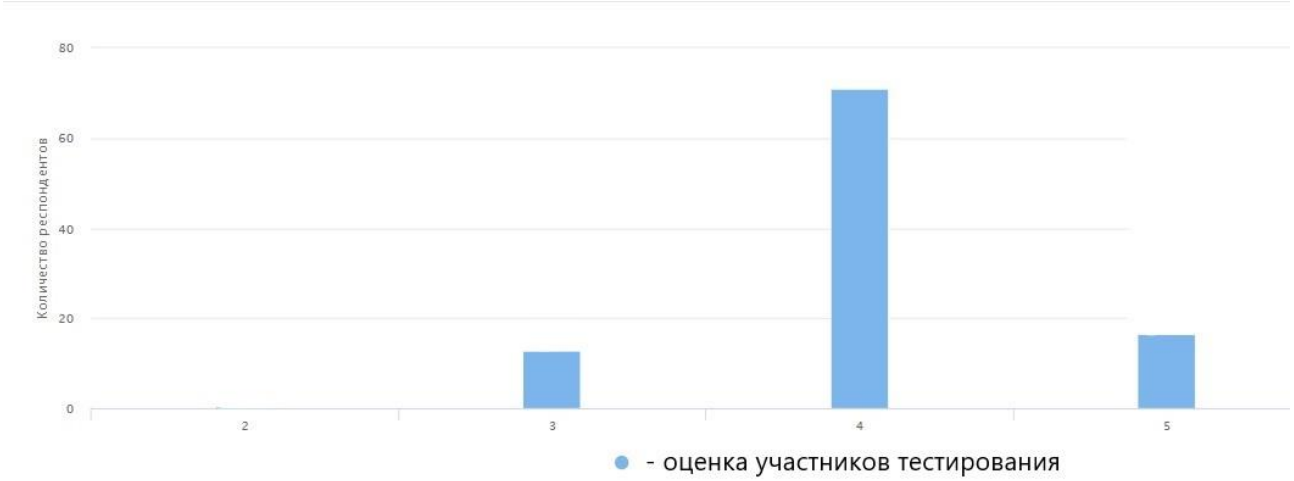

Рис.3. Оценка результатов тестирования участников резерва руководителей образовательных организаций Хабаровского края

На основании полученных результатов в дальнейшем будет строиться программа подготовки резервистов. Направление работы нацелено на развитие и/или совершенствование личностно-профессиональных и управленческих ресурсов участников резерва, создание системы мотивации профессионального роста, реализуемая на принципах «обучения действием».

Проведение тестирования предполагало определение уровня сформированности основных компонентов профессиональных компетенций, определяющих ресурс для принятия эффективных управленческих решений.

В процессе проведенного качественного анализа установлено соответствие уровня теоретической и практической подготовки лиц зачисленных в кадровый резерв руководителя образовательной организации требованиям к данной должности.

По полученным результатам выявлены дефициты теоретической и практической подготовки к исполнению функций руководителя образовательной организации. Менее половины участников резерва руководителей образовательных организаций Хабаровского края верно ответили на задания № 16, 23, 24, 26 и 41.

№ 26 (неверно ответили 60 чел., т.е. 60,5% участников тестирования не справились с данным вопросом)

В условиях инновационного управления осуществление связей с окружающей школу средой необходимо для:
Привлечения в школу дополнительных ресурсов
Повышения рейтинга школы
Совершенствования целостного педагогического процесса
Повышения результативности профессиональной деятельности педагогического коллектива
Вопрос № 23 (неверно ответили 63 чел., т.е. всего 36,4 % участников тестирования справились с поставленным вопросом)
Данное утверждение не является истинным касательно сути организационно-административных методов управления:
Организационно-административные методы управления базируются на власти
Организационно-административные методы управления базируются на дисциплине
Организационно-административные методы управления базируются на взысканиях
Организационно-административные методы управления базируются на поощрениях
Организационно-административные методы управления базируются на уважении и доверии
Вопрос № 41 (неверно ответили 69 чел., т.е. только 30% участников тестирования правильно ответили на вопрос)
Единомыслие – полезная тенденция, поскольку повышает вероятность принятия грамотного управленческого решения
Верно
Неверно
Вопрос № 24 (неверно ответили 71 чел., т.е. около 28% участников тестирования дали правильный ответ)
Менеджер данного уровня основную часть рабочего времени должен заниматься решением оперативных задач:
Всех уровней
Высшего уровня
Низшего уровня
Среднего уровня
Промежуточного уровня
Вопрос № 16 (неверно ответили 73 чел., т.е. 26,3% участников тестирования справились с данным вопросом)
Результат проектировочной деятельности, некий замысел, целостный образ будущей системы есть
Проект
План
Стратегия
Прогноз
Модель

По результатам правильности ответов видно, что при диагностировании профессиональных и управленческих компетенций участниками тестирования были обнаружены дефициты в вопросах инновационного управления, стратегического менеджмента в образовании.

Таким образом, можно сделать следующие обобщенные выводы:

- более 50% тестируемых представителей кадрового резерва руководителей образовательных организаций Хабаровского края успешно справились с 70% заданий;
- тестируемые участники резерва руководителей образовательных организаций показали различный уровень сформированности компонентов управленческих компетенций: так максимальный уровень по вопросам стратегического управления–

показали до 60% участников, управление по результатам – показали 52,4% участников, управление кадрами – 47,5% правильно отразили в ответах;

- недостаточный уровень сформированности компонентов управленческих компетенций: управление ресурсами – освоены у менее 45% участников тестирования, управление процессами – освоены у 41% участников резерва.

По итогам анализа наличных профессиональных и управленческих компетенций и проведении основных мероприятий программы (обучение в ХК ИРО по программам повышения квалификации, участие в вебинарах по различной тематике, участие в различного уровня конференциях, индивидуальные консультации, стажировки и др.) определено в дальнейшем проводить оценочные процедуры участников резерва руководителей образовательных организаций с использованием кейс-заданий и обоснованием принятого решения по следующим компетенциям: умение обеспечивать взаимодействие с учредителем образовательной организации, родителями/законными представителями обучающихся, органами государственной власти и органами местного самоуправления, представителями СМИ, социальными партнерами общеобразовательной организации; умение анализировать, адаптировать и применять национальный и международный опыт, практики и технологии разработки и реализации образовательных программ, требования российских и международных стандартов в области качества образования.

Приложение 4

Состав резерва руководителей образовательных организаций Хабаровского края:

№ п/п	Ф.И.О.	Место работы	Должность	Набранные баллы (оценка)
1.	Ходжер Елена Владимировна	МБОУ СОШ №5 г.Амурск Амурский муниципальный район	Заместитель директора	66 (4)
2.	Савина Тамара Николаевна	МБОУ СОШ №5 г.Амурск Амурский муниципальный район	Учитель	76 (4)
3.	Боева Ирина Петровна	КГКОУ ШИ №14г.Амурск Амурский муниципальный район	Заместитель директора	36 (3)
4.	Попикова Наталья Александровна,	КГКОУ ШИ №14г.Амурск Амурский муниципальный район	Учитель	72 (4)
5.	Тонких Ольга Александровна,	КГКОУ школа № 4г.Амурск Амурский муниципальный район	Педагог-психолог	74 (4)
6.	Парыгина Елена Ивановна	МДОУ ДС №49г.Амурск Амурский муниципальный район	Педагог-психолог	62 (4)
7.	Коленченко Екатерина Александровна	КГКОУ ШИ №10 г.Бикин Бикинский муниципальный район	Учитель-дефектолог	76 (4)
8.	Хмарук Светлана Владимировна	КГКОУ ШИ №10 г.Бикин Бикинский муниципальный район	Учитель	82 (5)

9.	Соколовская Ирина Оскаровна	КГКОУ ШИ №10 г.Бикин Бикинский муниципальный район	Заместитель директора	66 (4)
10.	Васильева Антонина Юрьевна	КГКОУ ШИ №11г.Бикин Бикинский муниципальный район	Заместитель директора	70 (4)
11.	Каун Екатерина Сергеевна	МБОУ СОШ п.Дормидонтовка Вяземский муниципальный район	Заместитель директора	70 (4)
12.	Зудилина Надежда Михайловна	МБОУ ООШ п.Капитоновка Вяземский муниципальный район	Учитель	86 (5)
13.	Шмат Кира Сергеевна,	КГКОУ ШИ №12 г.Вяземский Вяземский муниципальный район	Заведующий службой сопровождения и здоровьесбереже ния	96 (5)
14.	Кравцова Светлана Викторовна,	КГКОУ ШИ №12 г.Вяземский Вяземский муниципальный район	Заместитель директора	64 (4)
15.	Лупекина Анастасия Игоревна,	КГКОУ ШИ №12 г.Вяземский Вяземский муниципальный район	Старший воспитатель	82 (5)
16.	Донских Елена Сергеевна	МОУ СОШ№ 23 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	86 (5)
17.	Мандросова Кристина Игоревна	МОУ СОШ №19г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	62(4)
18.	Суркова Елена Станиславовна	КГБОУ «Школа №3»г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	68 (4)
19.	Тарасова Анна Владимировна	МОУ СОШ №24г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	62 (4)
20.	Баранова Екатерина Александровна	МОУ Гимназия 1г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	82 (5)
21.	Кочергина Елена Владимировна	МОУ Гимназия 9г.Комсомольск-на-Амуре	преподаватель-организатор ОБЖ	86 (5)
22.	Фролова Светлана Владимировна	МОУ Гимназия 45г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	62 (4)
23.	Малышева Лилия Александровна	МОУ СОШ №3 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	60 (4)
24.	Патрина Татьяна Евгеньевна	МОУ СОШ №51г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель	82 (5)
25.	Петровская Татьяна Анатольевна	МОУ СОШ №35г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	70 (4)
26.	Касьяненко Наталья Александровна,	МОУ СОШ №30 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	78 (4)
27.	Щенникова Елена Александровна	МОУ СОШ №31г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель	66 (4)
28.	Дереза Оксана Александровна	МОУ СОШ №53г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель	62 (4)

29.	Орлова Наталья Владимировна	МОУ СОШ №4г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	72 (4)
30.	Голозубова Ольга Николаевна	МОУ СОШ №42 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	52 (3)
31.	Петрова Анастасия Анатольевна	МОУ СОШ №13г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель	42 (3)
32.	Мерцалова Олеся Александровна	МОУ СОШ №13г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель	68 (4)
33.	Ивницкая Татьяна Николаевна	МОУ СОШ №32г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	74 (4)
34.	Удовенко Анна Станиславовна	МБОУ ДО Кванториум г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	62 (4)
35.	Калиниченко Наталья Федоровна	МОУ ДО ДТДиМг.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	72 (4)
36.	Краснова Надежда Валерьевна	МДОУ ДС №106г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	50 (3)
37.	Таранюк Мария Васильевна	МДОУ ДС №109г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	76 (4)
38.	Смирнова Ольга Юрьевна	МДОУ ДС №67г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	60(4)
39.	Чернышова Анна Эдуардовна	МДОУ ДС №78г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	40 (3)
40.	Ступенко Елена Александровна	МДОУ ДС №78г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	66 (4)
41.	Курбатова Марина Валерьевна	МДОУ ДС №83г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	52 (3)
42.	Кришкевич Екатерина Дмитриевна	МДОУ ДС №126г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	74 (4)
43.	Алексеева Елена Александровна	МДОУ №5г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	62 (4)
44.	Корнеева Анастасия Игоревна	МДОУ ДС №45г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	80 (4)
45.	Барилова Екатерина Леонидовна	МДОУ ДС №46г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	38 (3)
46.	Пиньтя Виктория Ивановна	МДОУ ДС №94г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	78 (4)
47.	Котова Анастасия Александровна	МДОУ ДС № 120г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	96 (5) было 2
48.	Егорова Минзилэ Гильмановна	МДОУ 1 ДС № 02г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	80 (4)
49.	Голюк Оксана Александровна	МДОУ ДС № 23 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	80 (4)
50.	Семенова Людмила Викторовна	МДОУ ДС № 53 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	68 (4)
51.	Васильева Нелли Владиславовна	МДОУ ДС № 7г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	70 (4)
52.	Осипова Татьяна Александровна	МДОУ ДС № 71г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	70 (40)

53.	Белоусова Ксения Александровна	МДОУ ДС № 121г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	62 (4)
54.	Курильская Елена Владимировна	МДОУ ДС № 18г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	36(3)
55.	Сурова Александра Константиновна	МДОУ ДС № 38г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	58 (4)
56.	Еремина Татьяна Евгеньевна	МДОУ ДС № 100г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель-логопед	90(5)
57.	Кукушкина Полина Александровна	МДОУ ДС № 118 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	58 (4)
58.	Гринько Анастасия Геннадьевна	МДОУ ДС № 131г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	60(4)
59.	Ушакова Любовь Александровна	МДОУ ДС № 136г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	80 (4)
60.	Маслова Татьяна Александровна	МДОУ ДС «Карусель»г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	86 (5)
61.	Гореликова Виктория Владимировна	МДОУ ДС «Карусель»г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	70 (4)
62.	Гудцова Юлия Сергеевна	МДОУ ДС № 29г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	52 (3)
63.	Резникова Татьяна Николаевна	МДОУ ДС № 29г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	58(4)
64.	Ульянова Елена Васильевна	КГКОУ ШИ№9 с.Переяславка муниципального района им.Лазо	Заместитель директора	74 (4)
65.	Мазурова Ольга Анатольевна	МБОУ СОШ 2 г.Николаевск-на-Амуре	Заместитель директора	76 (4)
66.	Коржуева Татьяна Викторовна	КГКОУ ШИ 16г.Николаевск-на-Амуре	Заместитель директора	98 (5)
67.	Онищенко Кирилл Дмитриевич	МДОУ №40г.Николаевск-на-Амуре	Воспитатель	70 (4)
68.	Шеляг Наталья Яковлевна	МБОУ СОШ №5г.Николаевск-на-Амуре	Инспектор по кадрам	44 (3)
69.	Туркель Татьяна Васильевна	МБДОУ ДС №44 г.Николаевск-на-Амуре	Старший воспитатель	76 (4)
70.	Наумова Констанция Константиновна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Заместитель директора	70 (4)
71.	Ошкукова Юлия Борисовна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель	52 (3)
72.	Лаптев Андрей Юрьевич	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель	66 (4)
73.	Лысковская Маргарита Ивановна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель	60 (4)
74.	Сковородина Ольга Васильевна	МКОУ СОШ №1 п.Охотск Охотский муниципальный район	Учитель	62 (4)
75.	Сидоренко Дарья Александровна	МКОУ СОШ №1 п.Охотск Охотский муниципальный район	Заместитель директора	82 (5)

76.	Бондаренко Наталья Владимировна,	МБОУ СОШ №6 Советско-Гаванский муниципальный район	учитель-логопед	58 (4)
77.	Курицина Ирина Александровна	МБОУ СОШ №14 Советско-Гаванский муниципальный район	Учитель	72 (4)
78.	Ананьева Наталья Анатольевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель	76 (4)
79.	Воронов Иван Иванович	МАУ ДО "Центр развития творчества детей и юношества"г.Хабаровск	Методист	68 (4)
80.	Блинова Олеся Андреевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель	40 (3)
81.	Комина Евгения Валерьевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Заместитель директора	76 (4)
82.	Романенко Александра Витальевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель	24 (2)
83.	Тезева Елена Михайловна	КГКОУ ШИ4 г.Хабаровск	Заместитель директора	64 (4)
84.	Соколова Галина Алексеевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Заместитель директора	72 (4)
85.	Савицкая Юлия Дмитриевна	КГКОУ ШИ №6 г.Хабаровск	Учитель	88 (5)
86.	Рогоза Полина Александровна	КГКОУ ШИ №6 г.Хабаровск	Учитель	56 (4) было 2
87.	Прудецкая Наталья Александровна	ШИ №6г.Хабаровск	Учитель-логопед	62 (4)
88.	Грибкова Ольга Юрьевна	МБОУ СОШ №52г.Хабаровск	Учитель	76 (4)
89.	Слободянюк Мария Геннадьевна	КГАОУ ДО Центр развития творчества детей г.Хабаровск	Заместитель генерального директора	80 (4)
90.	Больбат Наталья Ярославовна	МБОУ СОШ с.Таежное Хабаровский муниципальный район	Учитель	86 (5)
91.	Русскова Александра Евгеньевна	МБОУ СОШ с.Богородское Ульчский муниципальный район	Заместитель директора	64 (4)
92.	Заика Наталья Борисовна	КГБОУ «Краевой детский центр «Созвездие»г.Хабаровск	Заместитель генерального директора	72 (4)
93.	Соболева Вера Сергеевна	КГБОУ «Краевой детский центр «Созвездие»г.Хабаровск	Начальник отдела	86 (5)
94.	Косолапова Алена Анатольевна	МБДОУ ДС с. Бриакан муниципальный район имени Полины Осипенко	Воспитатель	80 (4)
95.	Богдашкина Светлана Викторовна	Управление образования, Бикинский муниципальный район	Главный специалист	70 (4)
96.	Высоцкая Ирина Валерьевна	МБОУ СОШ п. Де-Кастри, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора	82(5)

97.	Ляхова Ирина Владимировна	МЬОУ ООШ с. Савинское, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора	60(4)
98.	Андросова Дарья Алексеевна	МБОУ СОШ с.Сусанино, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора	68(4)
99.	Русскова Виктория Евгеньевна	МБОУ СОШ с. Тахта	Учитель	74(4)

3. На основании полученных за тестирование оценок, проведено распределение резерва руководителей по трем уровням готовности к занятию управленческой деятельностью: «высокий», «базовый» и «перспективный»

а) Первый уровень – «высокий»- участник резерва готов к назначению на руководящую должность:

№ п/п	Ф.И.О.	Место работы	Должность	Набранные баллы (оценка)
1.	Хмарук Светлана Владимировна	КГКОУ ШИ №10 г. Бикин Бикинский муниципальный район	Учитель	82 (5)
2.	Зудилина Надежда Михайловна	МБОУ ООШ п.Капитоновка Вяземский муниципальный район	Учитель	86 (5)
3.	Шмат Кира Сергеевна,	КГКОУ ШИ №12 г. Вяземский Вяземский муниципальный район	Заведующий службой сопровождения и здоровьесбережения	96 (5)
4.	Лупекина Анастасия Игоревна	КГКОУ ШИ №12 г.Вяземский Вяземский муниципальный район	Старший воспитатель	82 (5)
5.	Донских Елена Сергеевна	МОУ СОШ№ 23 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	86 (5)
6.	Баранова Екатерина Александровна	МОУ Гимназия 1г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	82 (5)
7.	Кочергина Елена Владимировна	МОУ Гимназия 9г.Комсомольск-на-Амуре	преподаватель-организатор ОБЖ	86 (5)
8.	Патрина Татьяна Евгеньевна	МОУ СОШ №51г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель	82 (5)
9.	Еремина Татьяна Евгеньевна	МДОУ ДС № 100г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель-логопед	90(5)
10.	Савицкая Юлия Дмитриевна	КГКОУ ШИ №6 г.Хабаровск	Учитель	88 (5)
11.	Маслова Татьяна Александровна	МДОУ ДС «Карусель» г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	86 (5)
12.	Коржуева Татьяна Викторовна	КГКОУ ШИ 16г.Николаевск-на-Амуре	Заместитель директора	98 (5)
13.	Сидоренко Дарья Александровна	МКОУ СОШ №1 п.Охотск Охотский муниципальный район	Заместитель директора	82 (5)
14.	Больбат Наталья Ярославовна	МБОУ СОШ с.Таежное Хабаровский муниципальный район	Учитель	86 (5)

15.	Соболева Вера Сергеевна	КГБОУ «Краевой детский центр «Созвездие»г.Хабаровск	Начальник отдела	86 (5)
16.	Высоцкая Ирина Валерьевна	МБОУ СОШ п. Де-Кастри, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора	82(5)

б) Второй уровень - «базовый»- участник резерва руководителей может претендовать на занятие управленческой должности после получения дополнительного профессионального образования и приобретения стажа работы на педагогических или руководящих должностях не менее пяти лет:

		№ п/п	Ф.И.О.	Набранные баллы (оценка)
1.	Ходжер Елена Владимировна	МБОУ СОШ №5 г.Амурск Амурский муниципальный район	Заместитель директора	66 (4)
2.	Савина Тамара Николаевна	МБОУ СОШ №5 г.Амурск Амурский муниципальный район	Учитель	76 (4)
3.	Попикова Наталья Александровна,	КГКОУ ШИ №14г.Амурск Амурский муниципальный район	Учитель	72 (4)
4.	Тонких Ольга Александровна,	КГКОУ школа № 4г.Амурск Амурский муниципальный район	Педагог-психолог	74 (4)
5.	Парыгина Елена Ивановна	МДОУ ДС №49 г.Амурск Амурский муниципальный район	Педагог-психолог	62 (4)
6.	Коленченко Екатерина Александровна	КГКОУ ШИ №10 г. Бикин Бикинский муниципальный район	Учитель-дефектолог	76 (4)
7.	Соколовская Ирина Оскаровна	КГКОУ ШИ №10 г.Бикин Бикинский муниципальный район	Заместитель директора	66 (4)
8.	Васильева Антонина Юрьевна	КГКОУ ШИ №11г.Бикин Бикинский муниципальный район	Заместитель директора	70 (4)
9.	Каун Екатерина Сергеевна	МБОУ СОШ п.Дормидонтовка Вяземский муниципальный район	Заместитель директора	70 (4)
10	Мандросова Кристина Игоревна	МОУ СОШ №19г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	62 (4)
11.	Суркова Елена Станиславовна	КГБОУ «Школа №3»г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	68(4)
12.	Тарасова Анна Владимировна	МОУ СОШ №24г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	62 (4)
13.	Фролова Светлана Владимировна	МОУ Гимназия 45г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	62 (4)
14.	Малышева Лилия Александровна	МОУ СОШ №3 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	60 (4)

15.	Петровская Татьяна Анатольевна	МОУ СОШ №35г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	70 (4)
16.	Касьяненко Наталья Александровна,	МОУ СОШ №30 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	78 (4)
17.	Щенникова Елена Александровна	МОУ СОШ №31г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель	66 (4)
18.	Дереза Оксана Александровна	МОУ СОШ №53г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель	62 (4)
19.	Орлова Наталья Владимировна	МОУ СОШ №4г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	72 (4)
20.	Мерцалова Олеся Александровна	МОУ СОШ №13г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель	68 (4)
21.	Ивницкая Татьяна Николаевна	МОУ СОШ №32г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	74 (4)
22.	Удовенко Анна Станиславовна	МБОУ ДО Кванториумг.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	62 (4)
23.	Калиниченко Наталья Федоровна	МОУ ДО ДТДиМг.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	72 (4)
24.	Таранюк Мария Васильевна	МДОУ ДС №109г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	76 (4)
25.	Смирнова Ольга Юрьевна	МДОУ ДС №67г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	60 (4)
26.	Ступенко Елена Александровна	МДОУ ДС №78г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	66 (4)
27.	Кришкевич Екатерина Дмитриевна	МДОУ ДС №126г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	74 (4)
28.	Алексеева Елена Александровна	МДОУ №5г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	62 (4)
29.	Корнеева Анастасия Игоревна	МДОУ ДС №45г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	80 (4)
30.	Пиньтя Виктория Ивановна	МДОУ ДС №94г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	78 (4)
31.	Егорова Минзилэ Гильмановна	МДОУ 1 ДС № 02г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	80 (4)
32.	Голюк Оксана Александровна	МДОУ ДС № 23 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	80 (4)
33.	Семенова Людмила Викторовна	МДОУ ДС № 53 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	68 (4)
34.	Васильева Нелли Владиславовна	МДОУ ДС № 7г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	70 (4)
35.	Осипова Татьяна Александровна	МДОУ ДС № 71г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	70 (40

36.	Белоусова Ксения Александровна	МДОУ ДС № 121г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	62 (4)
37.	Сурова Александра Константиновна	МДОУ ДС № 38г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	58 (4)
38.	Кукушкина Полина Александровна	МДОУ ДС № 118 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	58 (4)
39.	Гринько Анастасия Геннадьевна	МДОУ ДС № 131г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	60(4)
40.	Ушакова Любовь Александровна	МДОУ ДС № 136г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	80 (4)
41.	Гореликова Виктория Владимировна	МДОУ ДС «Карусель»г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	70 (4)
42.	Резникова Татьяна Николаевна	МДОУ ДС № 29г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	58(4)
43.	Ульянова Елена Васильевна	КГКОУ ШИ№9с.Переяславка муниципального района им.Лазо	Заместитель директора	74 (4)
44.	Мазурова Ольга Анатольевна	МБОУ СОШ 2 г.Николаевск-на-Амуре	Заместитель директора	76 (4)
45.	Онищенко Кирилл Дмитриевич	МДОУ №40г.Николаевск-на-Амуре	Воспитатель	70 (4)
46.	Туркель Татьяна Васильевна	МБДОУ ДС №44 г.Николаевск-на-Амуре	Старший воспитатель	76 (4)
47.	Наумова Констанция Константиновна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Заместитель директора	70 (4)
48.	Лаптев Андрей Юрьевич	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель	66 (4)
49.	Лысковская Маргарита Ивановна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель	60 (4)
50.	Сковородина Ольга Васильевна	МКОУ СОШ №1 п.Охотск Охотский муниципальный район	Учитель	62 (4)
51.	Курицина Ирина Александровна	МБОУ СОШ №14 Советско-Гаванский муниципальный район	Учитель	72 (4)
52.	Ананьева Наталья Анатольевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель	76 (4)
53.	Воронов Иван Иванович	МАУ ДО "Центр развития творчества детей и юношества"г.Хабаровск	Методист	68 (4)
54.	Комина Евгения Валерьевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Заместитель директора	76 (4)
55.	Тезева Елена Михайловна	КГКОУ ШИ4 г.Хабаровск	Заместитель директора	64 (4)
56.	Соколова Галина Алексеевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Заместитель директора	72 (4)

57.	Рогоза Полина Александровна	КГКОУ ШИ №6 г.Хабаровск	Учитель	56 (4)
58.	Прудецкая Наталья Александровна	ШИ №6г.Хабаровск	Учитель-логопед	62 (4)
59.	Бондаренко Наталья Владимировна,	МБОУ СОШ №6 Советско-Гаванский муниципальный район	учитель-логопед	58 (4)
60.	Грибкова Ольга Юрьевна	МБОУ СОШ №52г.Хабаровск	Учитель	76 (4)
61.	Слободянюк Мария Геннадьевна	КГАОУ ДО Центр развития творчества детей г.Хабаровск	Заместитель генерального директора	80 (4)
62.	Котова Анастасия Александровна	МДОУ ДС № 120г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	65 (4)
63.	Русскова Александра Евгеньевна	МБОУ СОШ с.Богородское Ульчский муниципальный район	Заместитель директора	64 (4)
64.	Заика Наталья Борисовна	КГБОУ «Краевой детский центр «Созвездие»г.Хабаровск	Заместитель генерального директора	72 (4)
65.	Кравцова Светлана Викторовна,	КГКОУ ШИ №12 г.Вяземский Вяземский муниципальный район	Заместитель директора	64 (4)
66.	Косолапова Алена Анатольевна	МБДОУ ДС с. Бриакан муниципальный район имени Полины Осипенко	Воспитатель	80 (4)
67.	Богдашкина Светлана Викторовна	Управление образования, Бикинский муниципальный район	Главный специалист	70 (4)
68.	Ляхова Ирина Владимировна	МБОУ ООШ с. Савинское, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора	60(4)
69.	Андросова Дарья Алексеевна	МБОУ СОШ с.Сусанино, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора	68(4)
70.	Русскова Виктория Евгеньевна	МБОУ СОШ с. Тахта	Учитель	74(4)

в) Третий уровень: «перспективный»- участник резерва руководителей может претендовать на занятие управленческой должности после специальной подготовки (получение дополнительного профессионального образования, прохождение стажировок) и приобретения стажа работы на педагогический или руководящих должностях не менее пяти лет:

№ п/п	Ф.И.О.	Место работы	Должность	Набранные баллы (оценка)
1.	Боева Ирина Петровна	КГКОУ ШИ №14г.Амурск Амурский муниципальный район	Заместитель директора	36 (3)
2.	Голозубова Ольга Николаевна	МОУ СОШ №42 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора	52 (3)

3.	Петрова Анастасия Анатольевна	МОУ СОШ №13г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель	42 (3)
4.	Краснова Надежда Валерьевна	МДОУ ДС №106г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	50 (3)
5.	Чернышова Анна Эдуардовна	МДОУ ДС №78г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	40 (3)
6.	Курбатова Марина Валерьевна	МДОУ ДС №83г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	52 (3)
7.	Барилова Екатерина Леонидовна	МДОУ ДС №46г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	38 (3)
8.	Курильская Елена Владимировна	МДОУ ДС № 18г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего	36 (3)
9.	Гудцова Юлия Сергеевна	МДОУ ДС № 29г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель	52 (3)
10.	Шеляг Наталья Яковлевна	МБОУ СОШ №5г.Николаевск-на-Амуре	Инспектор по кадрам	44 (3)
11.	Ошкукова Юлия Борисовна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель	52 (3)
12.	Блинова Олеся Андреевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель	40 (3)
13.	Романенко Александра Витальевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель	24 (2)

Приложение 5

Список
включенных в резерв руководителей образовательных организаций Хабаровского края

№ п/п	Ф.И.О.	Место работы	Должность
1.	Ходжер Елена Владимировна	МБОУ СОШ №5 г.Амурск Амурский муниципальный район	Заместитель директора
2.	Савина Тамара Николаевна	МБОУ СОШ №5 г.Амурск Амурский муниципальный район	Учитель
3.	Боева Ирина Петровна	КГКОУ ШИ №14г.Амурск Амурский муниципальный район	Заместитель директора
4.	Попикова Наталья Александровна,	КГКОУ ШИ №14г.Амурск Амурский муниципальный район	Учитель
5.	Тонких Ольга Александровна,	КГКОУ школа № 4г.Амурск Амурский муниципальный район	Педагог-психолог

6.	Парыгина Елена Ивановна	МДОУ ДС №49г.Амурск Амурский муниципальный район	Педагог-психолог
7.	Коленченко Екатерина Александровна	КГКОУ ШИ №10 г.Бикин Бикинский муниципальный район	Учитель-дефектолог
8.	Хмарук Светлана Владимировна	КГКОУ ШИ №10 г.Бикин Бикинский муниципальный район	Учитель
9.	Соколовская Ирина Оскаровна	КГКОУ ШИ №10 г.Бикин Бикинский муниципальный район	Заместитель директора
10.	Васильева Антонина Юрьевна	КГКОУ ШИ №11г.Бикин Бикинский муниципальный район	Заместитель директора
11.	Каун Екатерина Сергеевна	МБОУ СОШ п. Дормидонтовка Вяземский муниципальный район	Заместитель директора
12.	Зудилина Надежда Михайловна	МБОУ ООШ п. Капитоновка Вяземский муниципальный район	Учитель
13.	Шмат Кира Сергеевна,	КГКОУ ШИ №12 г. Вяземский Вяземский муниципальный район	Заведующий службой сопровождения и здоровьесбережения
14.	Кравцова Светлана Викторовна,	КГКОУ ШИ №12 г. Вяземский Вяземский муниципальный район	Заместитель директора
15.	Лупекина Анастасия Игоревна,	КГКОУ ШИ №12 г.Вяземский Вяземский муниципальный район	Старший воспитатель
16.	Донских Елена Сергеевна	МОУ СОШ№ 23 г. Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
17.	Суркова Елена Станиславовна	КГБОУ «Школа №3»г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
18.	Тарасова Анна Владимировна	МОУ СОШ №24г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
19.	Баранова Екатерина Александровна	МОУ Гимназия 1г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
20.	Кочергина Елена Владимировна	МОУ Гимназия 9г.Комсомольск-на-Амуре	преподаватель-организатор ОБЖ
21.	Фролова Светлана Владимировна	МОУ Гимназия 45г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
22.	Малышева Лилия Александровна	МОУ СОШ №3 г. Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
23.	Патрина Татьяна Евгеньевна	МОУ СОШ №51г. Комсомольск-на-Амуре	Учитель

24.	Петровская Татьяна Анатольевна	МОУ СОШ №35г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
25.	Орлова Наталья Владимировна	МОУ СОШ №4г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
26.	Голозубова Ольга Николаевна	МОУ СОШ №42 г. Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
27.	Петрова Анастасия Анатольевна	МОУ СОШ №13г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель
28.	Мерцалова Олеся Александровна	МОУ СОШ №13г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель
29.	Ивницкая Татьяна Николаевна	МОУ СОШ №32г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
30.	Удовенко Анна Станиславовна	МБОУ ДО Кванториум г. Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
31.	Калиниченко Наталья Федоровна	МОУ ДО ДТДиМ г. Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
32.	Краснова Надежда Валерьевна	МДОУ ДС №106г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
33.	Таранюк Мария Васильевна	МДОУ ДС №109г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
34.	Смирнова Ольга Юрьевна	МДОУ ДС №67г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
35.	Чернышова Анна Эдуардовна	МДОУ ДС №78г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
36.	Ступенко Елена Александровна	МДОУ ДС №78г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
37.	Курбатова Марина Валерьевна	МДОУ ДС №83г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
38.	Кришкевич Екатерина Дмитриевна	МДОУ ДС №126г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
39.	Алексеева Елена Александровна	МДОУ №5г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
40.	Корнеева Анастасия Игоревна	МДОУ ДС №45г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
41.	Барилова Екатерина Леонидовна	МДОУ ДС №46г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
42.	Пиньтя Виктория Ивановна	МДОУ ДС №94г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
43.	Котова Анастасия Александровна	МДОУ ДС № 120г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
44.	Егорова Минзилэ Гильмановна	МДОУ 1 ДС № 02г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
45.	Голюк Оксана Александровна	МДОУ ДС № 23 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
46.	Семенова Людмила Викторовна	МДОУ ДС № 53 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего

47.	Васильева Нелли Владиславовна	МДОУ ДС № 7г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
48.	Осипова Татьяна Александровна	МДОУ ДС № 71г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
49.	Белоусова Ксения Александровна	МДОУ ДС № 121г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
50.	Курильская Елена Владимировна	МДОУ ДС № 18г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
51.	Сурова Александра Константиновна	МДОУ ДС № 38г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
52.	Еремина Татьяна Евгеньевна	МДОУ ДС № 100г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель-логопед
53.	Кукушкина Полина Александровна	МДОУ ДС № 118 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
54.	Гринько Анастасия Геннадьевна	МДОУ ДС № 131г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
55.	Ушакова Любовь Александровна	МДОУ ДС № 136г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
56.	Маслова Татьяна Александровна	МДОУ ДС «Карусель» г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
57.	Гореликова Виктория Владимировна	МДОУ ДС «Карусель» г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
58.	Гудцова Юлия Сергеевна	МДОУ ДС № 29г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
59.	Резникова Татьяна Николаевна	МДОУ ДС № 29г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
60.	Ульянова Елена Васильевна	КГКОУ ШИ№9с.Переяславка муниципального района им.Лазо	Заместитель директора
61.	Мазурова Ольга Анатольевна	МБОУ СОШ 2 г.Николаевск-на-Амуре	Заместитель директора
62.	Коржуева Татьяна Викторовна	КГКОУ ШИ 16г.Николаевск-на-Амуре	Заместитель директора
63.	Онищенко Кирилл Дмитриевич	МДОУ №40г.Николаевск-на-Амуре	Воспитатель
64.	Шеляг Наталья Яковлевна	МБОУ СОШ №5г.Николаевск-на-Амуре	Инспектор по кадрам
65.	Туркель Татьяна Васильевна	МБДОУ ДС №44 г.Николаевск-на-Амуре	Старший воспитатель
66.	Наумова Констанция Константиновна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Заместитель директора
67.	Ошкукова Юлия Борисовна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель
68.	Лаптев Андрей Юрьевич	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель

69.	Лысковская Маргарита Ивановна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель
70.	Сковородина Ольга Васильевна	МКОУ СОШ №1 п.Охотск Охотский муниципальный район	Учитель
71.	Сидоренко Дарья Александровна	МКОУ СОШ №1 п.Охотск Охотский муниципальный район	Заместитель директора
72.	Бондаренко Наталья Владимировна,	МБОУ СОШ №6 Советско-Гаванский муниципальный район	учитель-логопед
73.	Курицина Ирина Александровна	МБОУ СОШ №14 Советско-Гаванский муниципальный район	Учитель
74.	Ананьева Наталья Анатольевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель
75.	Воронов Иван Иванович	КГАОУ ДПО ХК ИРО, отдел развития инновационной и научно-исследовательской работы	Старший методист
76.	Блинова Олеся Андреевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель
77.	Комина Евгения Валерьевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Заместитель директора
78.	Романенко Александра Витальевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель
79.	Тезева Елена Михайловна	КГКОУ ШИ4 г.Хабаровск	Заместитель директора
80.	Соколова Галина Алексеевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Заместитель директора
81.	Савицкая Юлия Дмитриевна	КГКОУ ШИ №6 г.Хабаровск	Учитель
82.	Рогоза Полина Александровна	КГКОУ ШИ №6 г.Хабаровск	Учитель
83.	Прудецкая Наталья Александровна	ШИ №6г.Хабаровск	Учитель-логопед
84.	Грибкова Ольга Юрьевна	МБОУ СОШ №52г.Хабаровск	Учитель
85.	Слободянюк Мария Геннадьевна	КГАОУ ДО Центр развития творчества детей г.Хабаровск	Заместитель генерального директора
86.	Больбат Наталья Ярославовна	МБОУ СОШ с.Таежное Хабаровский муниципальный район	Учитель
87.	Русскова Александра Евгеньевна	МБОУ СОШ с.Богородское Ульчский муниципальный район	Заместитель директора
88.	Заика Наталья Борисовна	КГБОУ «Краевой детский центр «Созвездие» г.Хабаровск	Заместитель генерального директора
89.	Соболева Вера Сергеевна	КГБОУ «Краевой детский центр «Созвездие» г.Хабаровск	Начальник отдела

90.	Косолапова Алена Анатольевна	МБДОУ ДС с. Бриакан муниципальный район имени Полины Осипенко	Воспитатель
91.	Богдашкина Светлана Викторовна	Управление образования, Бикинский муниципальный район	Главный специалист
91.	Высоцкая Ирина Валерьевна	МБОУ СОШ п. Де-Кастри, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора
92.	Ляхова Ирина Владимировна	МЬОУ ООШ с. Савинское, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора
93.	Андросова Дарья Алексеевна	МБОУ СОШ с.Сусанино, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора
94.	Русскова Виктория Евгеньевна	МБОУ СОШ с. Тахта	Учитель

Список

участников резерва руководителей образовательных организаций «базового» уровня:

№ п/п	Ф.И.О.	Место работы	Должность
1.	Ходжер Елена Владимировна	МБОУ СОШ №5 г.Амурск Амурский муниципальный район	Заместитель директора
2.	Савина Тамара Николаевна	МБОУ СОШ №5 г.Амурск Амурский муниципальный район	Учитель
3.	Попикова Наталья Александровна,	КГКОУ ШИ №14г.Амурск Амурский муниципальный район	Учитель
4.	Тонких Ольга Александровна,	КГКОУ школа № 4г.Амурск Амурский муниципальный район	Педагог-психолог
5.	Парыгина Елена Ивановна	МДОУ ДС №49 г.Амурск Амурский муниципальный район	Педагог-психолог
6.	Коленченко Екатерина Александровна	КГКОУ ШИ №10 г. Бикин Бикинский муниципальный район	Учитель-дефектолог
7.	Соколовская Ирина Оскаровна	КГКОУ ШИ №10 г.Бикин Бикинский муниципальный район	Заместитель директора
8.	Васильева Антонина Юрьевна	КГКОУ ШИ №11г.Бикин Бикинский муниципальный район	Заместитель директора
9.	Каун Екатерина Сергеевна	МБОУ СОШ п.Дормидонтовка Вяземский муниципальный район	Заместитель директора
10	Мандросова Кристина Игоревна	МОУ СОШ №19г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
11.	Суркова Елена Станиславовна	КГБОУ «Школа №3»г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора

12.	Тарасова Анна Владимировна	МОУ СОШ №24г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
13.	Фролова Светлана Владимировна	МОУ Гимназия 45г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
14.	Малышева Лилия Александровна	МОУ СОШ №3 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
15.	Петровская Татьяна Анатольевна	МОУ СОШ №35г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
16.	Касьяненко Наталья Александровна,	МОУ СОШ №30 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
17.	Щенникова Елена Александровна	МОУ СОШ №31г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель
18.	Дереза Оксана Александровна	МОУ СОШ №53г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель
19.	Орлова Наталья Владимировна	МОУ СОШ №4г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
20.	Мерцалова Олеся Александровна	МОУ СОШ №13г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель
21.	Ивницкая Татьяна Николаевна	МОУ СОШ №32г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
22.	Удовенко Анна Станиславовна	МБОУ ДО Кванториум г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
23.	Калиниченко Наталья Федоровна	МОУ ДО ДТДиМг.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
24.	Таранюк Мария Васильевна	МДОУ ДС №109г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
25.	Смирнова Ольга Юрьевна	МДОУ ДС №67г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
26.	Ступенко Елена Александровна	МДОУ ДС №78г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
27.	Кришкевич Екатерина Дмитриевна	МДОУ ДС №126г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
28.	Алексеева Елена Александровна	МДОУ №5г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
29.	Корнеева Анастасия Игоревна	МДОУ ДС №45г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
30.	Пиньтя Виктория Ивановна	МДОУ ДС №94г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
31.	Егорова Минзилэ Гильмановна	МДОУ 1 ДС № 02г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
32.	Голюк Оксана Александровна	МДОУ ДС № 23 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
33.	Семенова Людмила Викторовна	МДОУ ДС № 53 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего

34.	Васильева Нелли Владиславовна	МДОУ ДС № 7г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
35.	Осипова Татьяна Александровна	МДОУ ДС № 71г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
36.	Белоусова Ксения Александровна	МДОУ ДС № 121г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
37.	Сурова Александра Константиновна	МДОУ ДС № 38г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
38.	Кукушкина Полина Александровна	МДОУ ДС № 118 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
39.	Гринько Анастасия Геннадьевна	МДОУ ДС № 131г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
40.	Ушакова Любовь Александровна	МДОУ ДС № 136г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
41.	Гореликова Виктория Владимировна	МДОУ ДС «Карусель»г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
42.	Резникова Татьяна Николаевна	МДОУ ДС № 29г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
43.	Ульянова Елена Васильевна	КГКОУ ШИ№9с.Переяславка муниципального района им.Лазо	Заместитель директора
44.	Мазурова Ольга Анатольевна	МБОУ СОШ 2 г.Николаевск-на-Амуре	Заместитель директора
45.	Онищенко Кирилл Дмитриевич	МДОУ №40г.Николаевск-на-Амуре	Воспитатель
46.	Туркель Татьяна Васильевна	МБДОУ ДС №44 г.Николаевск-на-Амуре	Старший воспитатель
47.	Наумова Констанция Константиновна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Заместитель директора
48.	Лаптев Андрей Юрьевич	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель
49.	Лысковская Маргарита Ивановна	МКОУ СОШ с.Булгин Охотский муниципальный район	Учитель
50.	Сковородина Ольга Васильевна	МКОУ СОШ №1 п.Охотск Охотский муниципальный район	Учитель
51.	Курицина Ирина Александровна	МБОУ СОШ №14 Советско-Гаванский муниципальный район	Учитель
52.	Ананьева Наталья Анатольевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель
53.	Воронов Иван Иванович	МАУ ДО "Центр развития творчества детей и юношества" г.Хабаровск	Методист
54.	Комина Евгения Валерьевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Заместитель директора
55.	Тезева Елена Михайловна	КГКОУ ШИ4 г.Хабаровск	Заместитель директора

56.	Соколова Галина Алексеевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Заместитель директора
57.	Рогоза Полина Александровна	КГКОУ ШИ №6 г.Хабаровск	Учитель
58.	Прудецкая Наталья Александровна	ШИ №6г.Хабаровск	Учитель-логопед
59.	Бондаренко Наталья Владимировна,	МБОУ СОШ №6 Советско-Гаванский муниципальный район	учитель-логопед
60.	Грибкова Ольга Юрьевна	МБОУ СОШ №52г.Хабаровск	Учитель
61.	Слободянюк Мария Геннадьевна	КГАОУ ДО Центр развития творчества детей г.Хабаровск	Заместитель генерального директора
62.	Котова Анастасия Александровна	МДОУ ДС № 120г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
63.	Русскова Александра Евгеньевна	МБОУ СОШ с.Богородское Ульчский муниципальный район	Заместитель директора
64.	Заика Наталья Борисовна	КГБОУ «Краевой детский центр «Созвездие»г.Хабаровск	Заместитель генерального директора
65.	Кравцова Светлана Викторовна,	КГКОУ ШИ №12 г.Вяземский Вяземский муниципальный район	Заместитель директора
66.	Косолапова Алена Анатольевна	МБДОУ ДС с. Бриакан муниципальный район имени Полины Осипенко	Воспитатель
67.	Богдашкина Светлана Викторовна	Управление образования, Бикинский муниципальный район	Главный специалист
68.	Ляхова Ирина Владимировна	МБОУ ООШ с. Савинское, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора
69.	Андросова Дарья Алексеевна	МБОУ СОШ с.Сусанино, Ульчский муниципальный район	Заместитель директора
70.	Русскова Виктория Евгеньевна	МБОУ СОШ с. Тахта	Учитель

Список

участников резерва руководителей образовательных организаций «перспективного» уровня:

№ п/п	Ф.И.О.	Место работы	Должность
1.	Боева Ирина Петровна	КГКОУ ШИ №14г.Амурск Амурский муниципальный район	Заместитель директора
2.	Голозубова Ольга Николаевна	МОУ СОШ №42 г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель директора
3.	Петрова Анастасия Анатольевна	МОУ СОШ №13г.Комсомольск-на-Амуре	Учитель
4.	Краснова Надежда Валерьевна	МДОУ ДС №106г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель

5.	Чернышова Анна Эдуардовна	МДОУ ДС №78г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
6.	Курбатова Марина Валерьевна	МДОУ ДС №83г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
7.	Барилова Екатерина Леонидовна	МДОУ ДС №46г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
8.	Курильская Елена Владимировна	МДОУ ДС № 18г.Комсомольск-на-Амуре	Заместитель заведующего
9.	Гудцова Юлия Сергеевна	МДОУ ДС № 29г.Комсомольск-на-Амуре	Воспитатель
10.	Шеляг Наталья Яковлевна	МБОУ СОШ №5г.Николаевск-на-Амуре	Инспектор по кадрам
11.	Ошкукова Юлия Борисовна	МКОУ СОШ с. Булгин Охотский муниципальный район	Учитель
12.	Блинова Олеся Андреевна	КГКОУ ШИ 5 г. Хабаровск	Учитель
13.	Романенко Александра Витальевна	КГКОУ ШИ 5 г.Хабаровск	Учитель